intes

*family business matters*

# BEIRATS-WERKSTATT

## DAS INTES-QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN WOLLEN

**intes** is a family member of PwC Germany.

# FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN WOLLEN

## SIE SIND...

Unternehmer, Gesellschafter oder Geschäftsführer und wollen einen Beirat einrichten? Oder sind Sie selbst Mitglied in einem Beirat oder möchten es werden? Dann sind Sie bei uns richtig. Wir haben ein maßgeschneidertes Qualifizierungs- und Vernetzungsprogramm, das Sie qualifiziert und Ihre Beiratsarbeit professionalisiert. Mit einem Mix aus Präsenzveranstaltungen, digitalen Workshops und Community-Austausch. Fundiert. Wissenschaftlich. Anwendungsorientiert. Bewährt.

*”*

*Ein kompetenter und verantwortungsvoller Beirat kann wesentlich zum Unternehmenserfolg und der nachhaltigen Unternehmensentwicklung beitragen. Mit unserem umfassenden Seminar-Programm bekommen Sie das Rüstzeug für eine erfolgreiche Beiratsarbeit.*

## MODULAR UND INDIVIDUELL

Als oberstes Prüfungs-, Kontroll- und Beratungsgremium brauchen Beiräte profunde Kenntnisse über ihre Rechte und Pflichten und über die Rahmenbedingungen für eine effektive Beiratsarbeit. Zudem müssen sie die gängigen Finanzierungsinstrumente und wichtige Finanzkennzahlen kennen, über Strategiekonzepte Bescheid wissen sowie über Vergütungssysteme für Personalentscheidungen und die neue Arbeitswelt informiert sein. Auch Expertise im Bereich Nachhaltigkeit und Digitalkompetenz sind zwingend erforderlich.

Aus unserem modularen Schulungsangebot mit Basis- und Expertenprogramm bauen Sie sich die auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Learning Journey.

Im zweitägigen Basic Programm erhalten Sie das Rüstzeug für Ihre Rolle als Beirat oder Aufsichtsrat in einem Familienunternehmen und lernen die Grundlagen für eine gute Beiratsarbeit.

In unserem Advanced Programm bieten wir Ihnen Spezialwissen in den Bereichen Finanzen, Strategie, Nachhaltigkeit und Human Relation, das für Ihre erfolgreiche Beiratsarbeit besonders wichtig ist.

# DAS PROGRAMM AUF EINEN BLICK

## BASIC PROGRAMM

In diesem Einführungslehrgang vermitteln wir Ihnen die besonderen Zusammenhänge eines Familienunternehmens und die wichtigsten Fakten zum Beirat mit seiner Einbettung in die Governance-Struktur des Unternehmens.

Sie informieren sich über die Anforderungen an kompetente Beiratsmitglieder. Sie erarbeiten die wichtigsten Aufgaben des Beirats und Sie bekommen das Rüstzeug für eine professionelle Beiratsarbeit. Das Basisprogramm ist auch einzeln buchbar.

## ADVANCED PROGRAMM

(ALLE TAGE SIND AUCH EINZELN BUCHBAR)

### FINANZEN

Im Modul „Finanzen“ vermitteln wir Ihnen praktisches Wissen und das notwendige Handwerkszeug, das Sie als Beirat bzw. Aufsichtsrat für die finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse der Bilanzen benötigen. Wir zeigen Ihnen Instrumentarien rund um die Kennzahlen, die Sie für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage kennen müssen. Zudem erläutern wir Ihnen die Perspektive auf die Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten.

### PERSONAL

Das Modul zeigt, wie Unternehmen Talente erfolgreich gewinnen, entwickeln und langfristig binden können. Im Fokus stehen praxisnahe Strategien für modernes Recruiting, Personalentwicklung und eine starke Unternehmenskultur. Best Practices und konkrete Übungen helfen, das Gelernte direkt auf den eigenen Unternehmenskontext zu übertragen.

### STRATEGIE

Im Modul „Strategie“ vertiefen Sie Ihre Fähigkeiten in der Strategieentwicklung und erlangen Einblicke in Ökosysteme und innovative Geschäftsmodelle. Sie werden mit den neuen Kernerfolgsfaktoren vertraut gemacht und lernen, wie Sie durch strategische Organisationsentwicklung und Führung die gesamte Unternehmenssituation beurteilen und lenken können.

# DIE MODULE UNSERER BEIRATSWERKSTATT

## BASIC PROGRAMM

**Tag 1**
Rahmenbedingungen der Beiratsarbeit

PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

**Tag 2**
Aufgaben, Rechte, Pflichten, Organisation, Vergütung und Haftung

HENNING ROLF

## ADVANCED PROGRAMM

### FINANZEN

- Bilanzanalyse und Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage
- Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten
- Was Sie als Beirat über internationale Bilanzvorschriften wissen sollten
- Praktische Fallbearbeitung

PROF. DR. PETER KAJÜTER

### PERSONAL

- Talente gewinnen: Modernes Recruiting & Employer Branding
- Talente entwickeln: Lernkultur & strategische Personalentwicklung
- Talente binden: Motivation, Führung & Unternehmenskultur
- Praxisnah: Übungen & direkt anwendbare Modelle

JULIA KÜTING UND PROF. DR. EDDA FEISEL

### STRATEGIE

- Neue Geschäftsmodelle und neue Erfolgsfaktoren
- Digitale Transformation durch KI und Web3
- Neue Organisationsmodelle
- Veränderte (Unternehmens)führung
- Transformation is Now: Hacks, Tools, Tipps

PROF. DR. ISBAELL M. WELPE

# IHRE REFERENTEN

## PROF. DR. EDDA FEISEL

ist Professorin für Unternehmensführung, Personal und Corporate Governance an der Fakultät für Wirtschaftsrecht der Hochschule Konstanz Technik, Wirtschaft und Gestaltung. Sie verfügt über langjährige internationale Erfahrung bei der Besetzung von Führungspositionen auf Top-Level für namenhafte Unternehmen (DAX-40, MDAX und Familienunternehmen). Ebenso hat sie umfassende Expertise in der Potenzialidentifikation und -entwicklung von Führungskräften. Ihr Studium mit den Schwerpunkten Organisationstheorie und Personalwesen ab- solvierte sie in Deutschland, Spanien und Frankreich. Promotion mit Auszeichnung (summa cum laude) an der EBS-Universität für Wirtschaft und Recht.

## PROF. DR. PETER KAJÜTER

ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Universität Münster und Mitglied in verschiedenen Fachgremien. Durch seine langjährige Erfahrung in der Managementweiterbildung versteht er es hervorragend, auch nicht kaufmännisch vorgebildeten Führungskräften betriebswirtschaftliches Wissen in komprimierter und umsetzbarer Form zu vermitteln. Unternehmer und Führungskräfte schätzen neben seiner wissenschaftlich fundierten Fachkenntnis die Praxisnähe seiner Seminare.

## PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

ist Konfliktversteher für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien, Inhaberstrategie-Berater, Mediator (BM©), Familienunternehmens- Coach (ICF) und INTES Stiftungsprofessor für Unternehmerfamilien und Familienunternehmen an der Digital Business University (DBU). Er wurde zum Thema „Family Business Governance“ promoviert und ist Autor von acht Büchern zu den Themen Nachfolge, Führung und Beirat. Seine Erfahrung speist sich aus der Arbeit mit mehr als 150 Familien.

## JULIA KÜTING

aktive Beirätin und Organisationsberaterin. Nach 20 Jahren HR-Arbeit in Konzern und Mittelstand – davon 12 Jahre in verantwortungsvollen Führungspositionen, begleitet sie heute mit ihrem Unternehmen impactive u.a. Familienunternehmen in der Weiterentwicklung von Kultur, Strukturen und in Veränderungsprozessen. Sie ist studierte Psychologin und ausgebildete Business Coach.

## HENNING ROLF

ist Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht und Partner bei PwC. Er berät seit mehr als 20 Jahren mittelständische Familienunternehmen und deren Inhaber. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der rechtlich-steuerlichen Strukturierung, der Gestaltung der Nachfolge sowie der Einrichtung und Neuausrichtung von Beiräten.

## PROF. DR. ISABELL M. WELPE

ist seit 2009 Inhaberin des Lehrstuhls für Strategie und Organisation an der Technischen Universität München und seit 2014 Wissenschaft- liche Leiterin des Bayerischen Staatsinstituts für Hochschulforschung und Hochschulplanung (IHF). 2017 wurde sie unter die 40 führenden HR-Persönlichkeiten gewählt (Auszeichnung der Zeitschrift Personalmagazin). Die Expertise von Professor Welpe umfasst die digitale Transformation von Unternehmen, die Auswirkungen von digitalen Technologien auf Wirtschaft und Organisationen sowie die Zukunft von Führung und Arbeits-/Organisationsgestaltung.

AKTUELLE TERMINE

www.intes-akademie.de

## BEIRATS-COMMUNITY

Als Absolvent unseres Beiratsprogramms werden Sie automatisch Mitglied des INTES-Beirats-Netzwerks. Sie erhalten in regelmäßigen Abständen wissenswerte Informationen zu Ihrer Beiratstätigkeit und eine exklusive Einladung zum jährlich stattfindenden Beirats-Community-Day (kostenpflichtig) sowie zur digitalen Power Hour zu ausgewählten Beiratsthemen (1x pro Quartal, kostenfrei).

## IHRE VORTEILE

- Umfassendes Wissen rund um Familienunternehmen, Family Governance und eine effektive Beiratsarbeit
- Zugang zur exklusiven Beirats-Community mit regelmäßigen Netzwerktreffen
- Kontinuierliche Informationen mit Neuigkeiten und Wissenswertem rund um Ihre Beiratsarbeit

WILLKOMMEN ZUM
BEIRATS
COMMUNITY-DAY
HOSTED BY
INTES
AKADEMIE FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN

# BEIRATS-COMMUNITY-DAY

## WAS SIE ERWARTET

Andere Beiräte aus Familienunternehmen treffen, sich in geschützter Atmosphäre vertrauensvoll austauschen, netzwerken, neue Perspektiven und konkrete Lösungen aus Wissenschaft und Praxis für Ihre individuellen Themen erarbeiten, aus den Erfahrungen anderer lernen. Das bieten wir Ihnen bei unserem exklusiven Beirats-Community-Day. Lassen Sie sich inspirieren von Impulsen aus Wissenschaft und Praxis zu relevanten Themen für Ihre Beiratsarbeit. Im Anschluss an jeden Impuls tauschen Sie sich jeweils im kleinen Kreis im geschützten Raum zu den Themen und Ihren individuellen Fragestellungen aus.

Als Teilnehmer unseres Beiratsprogramms werden Sie Mitglied unserer exklusiven Beirats-Community. Neben regelmäßigen Neuigkeiten rund um die Arbeit als Beirat im Familienunternehmen umfasst unser Beirats-Community-Programm einmal im Quartal eine Digitale Power Hour. Sie er- halten wissenswerte Informationen rund um Aufsicht und Kontrolle von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien, Trends und zentrale Entwicklungen, Best Practices und praktische Tipps zu ausgewählten Beiratsthemen.

## IHRE GASTGEBER

BRITTA WORMUTH

PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

# IHRE ANSPRECHPARTNERIN

## FÜR DIE BEIRATSQUALIFIZIERUNG UND -VERMITTLUNG

BRITTA WORMUTH

Geschäftsführerin INTES Akademie
für Familienunternehmen
+49 228 854696-61
b.wormuth@intes-akademie.de


WEITERE INFOS & TERMINE

www.intes-akademie.de